

PRITARTA

Jonavos rajono savivaldybės
administracijos direktoriaus
2023 m. kovo 1 d. įsakymu Nr. 13B-285

PATVIRTINTA

Jonavos sporto centro
direktoriaus 2023 m. kovo 2 d.
įsakymu Nr. V-38

JONAVOS SPORTO CENTRO STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS 2023-2025 METAMS

Asignavimų valdytojas	Jonavos sporto centras (toliau – Centras)
Asignavimų valdytojo kodas	190309410

I SKYRIUS

BENDROSIOS NUOSTATOS

Jonavos sporto centras (Centras) – tai pagrindinė visą sportinę veiklą rajone koordinuojanti savivaldybės biudžetinė įstaiga, įkurta 1966 metais (tuo metu kaip Jonavos sporto mokykla). Šiuo metu Centras rengia ir vykdo pasirinktų sporto šakų sportinio ugdymo programų įgyvendinimą: treniruočių procesą, sporto varžybas, stovyklas ir kitus sporto renginius.

Centras – savivaldybės biudžetinė įstaiga, sudaranti sąlygas vaikų, jaunimo saviraiškai per sportą, užtikrinanti sportininkų rengimą ir atstovavimą Jonavos rajonui svarbiausiuose respublikiniuose ir Lietuvos Respublikai tarptautiniuose sporto renginiuose, ugdanti fiziškai aktyvią, sveiką ir darbingą rajono visuomenę.

Centro valdymo struktūroje yra įstaigos vadovas, vadovo pavaduotojai, specialistai, kvalifikuoti darbuotojai, darbininkai (50,55 etato). Centre prie vadovaujančių darbuotojų priskiriami trys direktoriaus pavaduotojai ir sporto bazių administratoriai.

Centras administruoja ir prižiūri sekančias sporto bazes: Jonavos sporto areną, Jonavos sporto centrą (su treniruoklių ir bokso sale bei baseinu su pirtimi), du stadionus (Centrinis miesto stadionas „Lietavos“, Žeimių g. 17 ir Taurostos g. 14), slidinėjimo centrą, kalnų dviračių trasą.

Centre vykdomas šių sporto šakų sportinio ugdymo procesas: *bokso, dziudo, laisvųjų imtynių, krepšinio, lengvosios atletikos, tinklinio ir stalo teniso*. Šias programas lanko 563 sportininkai, sudaryta 41 sportinio ugdymo grupė. Sėkmingam sporto programų įgyvendinimui Centras naudoja ne tik savo turimas sportines bazes, bet ir kitas viešąsias savivaldybės valdomų švietimo įstaigų sportines bazes.

II SKYRIUS

ĮSTAIGĄ VEIKIANČIOS NACIONALINĖS POLITIKOS APLINKOS ANALIZĖ

Pagal Lietuvos Respublikos Sporto įstatymą, sporto sistemą sudaro dvi – **fizinio aktyvumo ir aukšto meistriškumo sporto** sritys, kuriose Savivaldybės vykdomoji institucija:

- analizuoja sporto būklę savivaldybėje, užtikrina Nacionaliniame pažangos plane nustatytų sporto politikos strateginių tikslų ir (arba) pažangos uždavinių įgyvendinimą vietos lygmeniu bei savivaldybės sporto plėtros priemonių ir projektų jiems pasiekti įgyvendinimą;
- vykdo sporto objektų plėtrą, užtikrina jų teikiamų paslaugų prieinamumą gyventojams;

- vykdo šviečiamąją veiklą, formuoja savivaldybės teritorijoje gyvenančių žmonių pozityvų požiūrį į sporto reikšmę sveikatai;
- rengia ir įgyvendina kitas fizinio aktyvumo ir aukšto meistriškumo sporto plėtojimo savivaldybėje priemones.

Jonavos rajono savivaldybės vykdomoji institucija – savivaldybės administracija – ir už sporto politikos vykdymą atsakingas jos skyrius – Švietimo, kultūros ir sporto skyrius – gali Centrą, kaip savivaldybės biudžetinę įstaigą, įgalioti vykdyti tam tikras funkcijas, kurios pagal įstatymą numatytos įgyvendinti vykdančiajai institucijai. Taip pat visoms sporto organizacijoms (todėl ir Centrai) Sporto įstatymas numato plėtoti Lietuvos Respublikoje olimpinį, parolimpinį, kurčiųjų sporto, specialiosios olimpiados ir sporto visiems judėjimus, fizinį aktyvumą, įvairias sporto šakas, sporto šakų grupes.

Sporto įstatymas vykdamas sporto veiklą reikalauja **laikytis šių principų**:

- **lygiateisiškumo**; šis principas reiškia, kad visi asmenys, nepaisant jų lyties, rasės, tautybės, kalbos, kilmės, amžiaus, negalios, religijos ar tikėjimo, seksualinės orientacijos ir socialinės ar ekonominės padėties, turi lygias teises sportuoti; lygiateisiškumo principo pažeidimu nelaikomos atskiros sporto varžybos vyrams, moterims, neįgaliesiems, sporto varžybos pagal amžiaus grupes, dalyvių skaičiaus sporto varžybose ribojimas;
- **sporto renginių saugumo**; šis principas reiškia, kad turi būti imamasi visų reikiamų priemonių, jog vykstant sporto renginiui būtų išvengta neigiamų padarinių asmens gyvybei, sveikatai, turtui ir nebūtų pažeidžiami teisės aktų nustatyti reikalavimai, o jeigu neigiamų padarinių atsiranda ar teisės aktų nustatyti reikalavimai pažeidžiami, – būtų užtikrinta, kad šie padariniai bus pašalinti (teisės aktų nustatyta tvarka bus atkurta) per įmanomai trumpiausią laiką, patiriant įmanomai mažiausią žalą;
- **antidopingo**; šis principas reiškia, kad, siekiant apsaugoti sportininkų ir kitų asmenų, savo sveikatą stiprinančių fizinio aktyvumu, sveikatą ir užtikrinti sąžiningą varžymąsi sporte, valstybės, savivaldybių institucijos ir įstaigos bei sporto srityje veikiančios nevyriausybinės organizacijos imasi kovos su antidopingo taisyklių pažeidimais priemonių;
- **manipuliavimo aukšto meistriškumo sporto varžybomis draudimo**; šis principas reiškia, kad asmenims draudžiama manipuliuoti sporto varžybomis ir turi būti apsaugota visuomenės teisė į sąžiningas sporto varžybas bei užtikrintas sąžiningas sportininkų varžymasis sporto varžybose;
- **sporto veiklos nepertraukiamumo**; šis principas reiškia, kad valstybės ir savivaldybių institucijos ir įstaigos, sporto srityje veikiančios nevyriausybinės organizacijos, vykdydamos savo veiklą, privalo kurti tokias sąlygas, kad asmenys galėtų sportuoti ir taip stiprinti savo sveikatą;
- **asmenų laisvo apsisprendimo ir pasirinkimo**; šis principas reiškia, kad asmenys turi teisę laisvai pasirinkti fizinės veiklos formas ir sporto šakas, jungtis į asociacijas, vienijančias savo narius sporto pagrindu, užsiimti sporto veikla, kurios nedraudžia įstatymai;
- **visuomenės skatinimo dalyvauti fizinio aktyvumo veiklose**; šis principas reiškia, kad valstybės ir savivaldybių institucijos ir įstaigos skatina žmones kiek įmanoma platesniu mastu užsiimti sporto veikla.

III SKYRIUS

ĮSTAIGĄ VEIKIANČIOS VIETOS SAVIVALDOS POLITIKOS APLINKOS ANALIZĖ

Centras, kaip savivaldybės biudžetinė įstaiga, privalo vadovautis savivaldybės tarybos patvirtintais Centro nuostatais. Taip pat Centras privalo vykdyti ir įgyvendinti savivaldybės tarybos priimamus sprendimus, o Sporto įstatymas konkrečiai savivaldybės tarybos kompetencijai paveda šias funkcijas:

- atsižvelgdama į Nacionaliniame pažangos plane nustatytus sporto politikos strateginius tikslus ir (arba) pažangos uždavinius, švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintą strateginių sporto šakų sąrašą, vietos bendruomenės poreikius, suplanuoja savivaldybės sporto plėtros priemones ir projektus, nustato savivaldybės biudžeto lėšomis finansuotinas sporto sritis, skatina viešojo ir privataus sektorių partnerystę sporto srityje;

- nustato sporto srityje veikiančių fizinių ir juridinių asmenų veiklos finansavimo iš savivaldybės biudžeto kriterijus ir tvarką;
- programų ar projektų pagrindu finansuoja ir kitaip prisideda prie savivaldybės teritorijoje veiklą vykdančių sporto srityje veikiančių fizinių ir juridinių asmenų veiklos.

IV SKYRIUS

ĮSTAIGĄ VEIKIANČIOS DEMOGRAFINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Lietuvos statistikos departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės pateikiamais oficialios statistikos duomenimis, Jonavos rajone gyvena 40 750 žmonių.

V SKYRIUS

ĮSTAIGĄ VEIKIANČIOS EKONOMINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Centras, kaip savivaldybės biudžetinė įstaiga, kasmet veiklą vykdo Jonavos savivaldybės tarybos sveikatingumo ir sporto programoms patvirtintomis lėšomis.

Iš savivaldybės biudžeto lėšų vykdomos neformaliojo ugdymo ir formalųjų švietimą papildančio ugdymo programos, remiami sporto rėmimo programos projektai, perspektyviausi sportininkai.

Dėl lėšų stokos ne visos bendrojo ugdymo mokyklos turi sporto bazines ir tinkamas sporto reikmenis, esančios mokyklų sporto bazės ne visos yra patrauklios.

VI SKYRIUS

ĮSTAIGĄ VEIKIANČIOS TECHNOLOGINĖS APLINKOS ANALIZĖ

Europos techninė ir finansinė pagalba Lietuvai esant Europos Sąjungos nare sudaro prielaidas aprūpinti turimas sportines bazines naujausiomis šiuolaikinėmis technologijomis, kurios leidžia geriau organizuoti valdymo procesą, efektyviau informuoti visuomenę apie fizinio aktyvumo naudą bei rengti Jonavos rajono sportininkus sporto varžyboms.

VII SKYRIUS

CENTRO MISIJA, PRIORITETINĖ KRYPTIS IR VEIKLOS PRIORITETAİ

Centro **misija** – sudaryti sąlygas atsiskleisti talentingiems sportininkams, užtikrinti saugias ir poreikius atitinkančias jų ugdymosi sąlygas, taip pat skatinant fizinį aktyvumą praturtinti visų Jonavos žmonių gyvenimą per sportą.

Iš Centro misijos seka ir Centro **prioritetinė kryptis** – būti patikimu ir plačiausias sportines galimybes savo bendruomenei atveriančiu centru, kuris užtikrina kokybišką sportinį ugdymą, paslaugas ir organizuoja įvairius poreikius tenkinančius ir fizinį aktyvumą skatinančius renginius, kad Centras būtų patrauklus vaikams, tėvams ir reikšmingas rajono gyventojams.

Prioritetinei kryptiai pasiekti išsikeliami pagrindiniai Centro **veiklos prioritetai**:

- užtikrinti sportininkų rengimą ir atstovavimą Jonavos rajonui svarbiausiuose respublikiniuose ir Lietuvos Respublikai tarptautiniuose sporto renginiuose;
- ugdyti fiziškai aktyvią rajono visuomenę.

VIII SKYRIUS

CENTRO TIKSLAS

Sudaryti sąlygas vaikų, jaunimo ir suaugusiųjų saviraiškai per sportą, suteikti ir sistemingai gilinti pasirinktos sporto Šakos žinias, ugdyti gebėjimus ir formuoti įgūdžius, plėtoti sporto ir bendrąsias kompetencijas, siekti aukšto sportinio meistriškumo; šviesti, formuoti savivaldybės teritorijoje gyvenančių žmonių pozityvų požiūrį į sporto reikšmę sveikatai, skatinti jų fizinį aktyvumą, sudaryti sąlygas fiziniam aktyvumui ir sporto plėtotei įvairaus amžiaus žmonėms pagal pomėgius; vykdyti Centro sporto objektų priežiūrą ir plėtrą, užtikrinti sporto ir kitų paslaugų teikimą.

IX SKYRIUS

CENTRO UŽDAVINIAI

1. Sporto priemonėmis padėti ugdyti ir lavinti sveiką asmenybę.
2. Diegti visą gyvenimą išliekančią pomėgį ir poreikį sportuoti.
3. Ugdyti ir rengti sportininkus Centro, rajono, Lietuvos rinktinėms ir rajoną reprezentuojantiems klubams.
4. Ieškoti talentingų sportininkų.
5. Užtikrinti sveiką ir saugią ugdymo (-si) aplinką.
6. Organizuoti sporto ir sveikatingumo renginius sportininkams, rajono gyventojams.
7. Rengti programų projektus, siekiant gauti nebiudžetinių lėšų, ir dalyvauti juos įgyvendinant.

X SKYRIUS

CENTRO FUNKCIJOS

1. Rengia Centro strateginius, metinius veiklos planus ir užtikrina nuoseklų planų įgyvendinimą.
2. Rengia ir vykdo pasirinktų sporto šakų sportinio ugdymo programų įgyvendinimą: treniruočių procesą, sporto varžybas, stovyklas ir kitus sporto renginius.
3. Sudaro sąlygas sportininkams dalyvauti savivaldybės, šalies ir tarptautinėse varžybose, sporto renginiuose.
4. Kontroliuoja ir koordinuoja trenerių ir kitų darbuotojų darbą, rūpinasi jų kvalifikacijos kėlimu, skatinimu.
5. Tarybos nustatyta tvarka moka stipendijas jauniems sportininkams.
6. Tarybos nustatyta tvarka moka premijas sportininkams ir jų treneriams už sporto laimėjimus.
7. Tarybos nustatyta tvarka organizuoja konkursą ir finansuoja sporto klubų veiklos programas.
8. Sudaro sąlygas Centrai funkcionuoti, užtikrindama sanitarijos, techninius, priešgaisrinės ir darbuotojų darbo saugos ir sveikatos reikalavimus.
9. Rengia fizinio aktyvumo ir sporto veiklos programas, koordinuoja ir kontroliuoja jų vykdymą.
10. Organizuoja sporto ir fizinio aktyvumo renginius sportininkams, rajono gyventojams.
11. Rengia programų projektus, siekiant gauti nebiudžetinių lėšų, ir dalyvauja juos įgyvendinant.
12. Teikia sporto ir kitas paslaugas Tarybos nustatyta tvarka.
13. Bendradarbiauja su Švietimo, kultūros, sporto ir kitomis įstaigomis, organizacijomis, Lietuvos Respublikos sporto šakų federacijomis, asociacijomis, sporto draugijomis ir užsienio sporto organizacijomis.
14. Užtikrina teisės aktų reikalavimus atitinkančias sportavimui sąlygas.
15. Informuoja visuomenę apie Centro veiklą.
16. Atlieka kitas teises aktuose ir šiuose nuostatuose nustatytas funkcijas.

XI SKYRIUS

CENTRO STIPRIOSIOS IR SILPNOSIOS PUSĖS, GALIMYBĖS IR GRĖSMĖS

Stiprybės	Silpnybės
• didėja gyventojų domėjimasis aukšto meistriško sportu ir fizinio aktyvumo veikla, auga sporto klubų skaičius, daugiau įvairaus amžiaus žmonių mankština ir siekia fiziškai aktyvesnio gyvenimo; • aktyvi sporto klubų veikla; • Jonavos rajonas turi savitas sporto tradicijas; • sėkmingas sportininkų dalyvavimas šalies bei tarptautinėse varžybose; • reikalavimus atitinkantis trenerių išsilavinimas; • Jonavos rajono savivaldybės tarybos ir administracijos parama sportiniam ugdymui ir fizinį aktyvumą skatinančioms veikloms; • Jonavos sporto arena, Jonavos sporto centro sportinių žaidimų salė ir Jonavos centrinis stadionas Paralimpinio komiteto yra pripažinti draugiškais žmonėms su negalia sporto objektais.	• fizinis aktyvumas dar netapo prioritetine sveikatos stiprinimo priemone rajone; • nepakankamos sporto bazės futbolui ir lengvajai atletikai treniruotis žiemos metu, laisvosios imtynės; • nepakankamai finansuojamas sportinis ugdymas, ypač vasaros atostogų metu; • dėl lėšų stokos ne visos sporto bazės patrauklios miesto gyventojams, sportininkams, mokiniams, jos neaprupintos šiuolaikiniu sportiniu inventoriumi; • ne visos sporto bazės yra pritaikytos asmenims su specialiaisiais poreikiais.
Galimybės	Grėsmės
• stiprinti sporto klubų veiklą, didinti sportuojančių gyventojų skaitlingumą; • formuoti teigiamą visuomenės ir darbdavių požiūrį į sveikatą kaip didžiausią vertybę, įvairiomis priemonėmis didinti gyventojų fizinį aktyvumą, darbingumą ir gerinti sveikatą; • vykdyti prevencines programas; • įtraukti ikimokyklinio ugdymo vaikus į fizinio aktyvumo ar sportinę veiklą; • pritraukti vidaus ir užsienio investicijas į aukšto meistriško sportą ir fizinio aktyvumo veiklas; • statyti naujas bei renovuoti turimas bendrojo ugdymo mokyklų ir Centro sporto bazes.	• dėl mažo gyventojų fizinio aktyvumo blogėja jų sveikata, o tai reikalauja vis didesnių išlaidų gydymui; • nepakankamas mokinių ir jaunimo užimtumas sportu ar fizinio aktyvumo veiklomis didina neigiamus socialinius reiškinius visuomenėje; • nepakankama neįgaliųjų integracija į sportą skatina juos jaustis nevisaverčiais visuomenės nariais; • nepakankamas biudžeto lėšų kiekis nesudaro sąlygų iki galo įgyvendinti sporto organizacijų aukšto meistriško sporto ir fizinio aktyvumo programas.

XII SKYRIUS

STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

01 – Sportininkų rengimo ir skatinimo programa

Programos **tikslas** – sudaryti sąlygas vaikų, jaunimo saviraiškai per sportą, ugdyti ir rengti sportininkus

Šiuo tikslu siekiama:

- sudaryti sąlygas vaikų, jaunimo saviraiškai per sportą ir skatinti siekti sportinių rezultatų.
- užtikrinti sveiką ir saugią ugdymo (-si) aplinką, nuolatinį trenerių kvalifikacijos tobulinimą.
- užtikrinti sportininkų rengimą ir atstovavimą Jonavos rajonui svarbiausiose respublikiniuose ir Lietuvos Respublikai tarptautiniuose sporto renginiuose.
- Jonavos rajono savivaldybės tarybos nustatyta tvarka mokėti premijas sportininkams ir jų treneriams už sporto laimėjimus ir skirti stipendijas jauniesiems sportininkams.

Tikslas bus vertinamas pagal šiuos kriterijus :	<i>siektini vertinimo kriterijaus rezultatai</i>		
	2023 m	2024 m	2025 m
1. Sportuojančių Centre skaičius	550	560	570
2. Sportinio ugdymo grupių skaičius	41	42	43
3. Sporto šakų skaičius	8	8	8
4. Lietuvos rinktinėms atstovaujančių sportininkų skaičius	20	21	22
5. Trenerių kvalifikacijos kėlimo kursų skaičius	20	22	24
6. Skirtų stipendijų skaičius	21	22	23
7. Išmokėta premijų suma (eurais)	40 000	42 000	44 000
8. Lietuvos, Europos ir Pasaulio čempionatų prizininkų skaičius	35	40	45

02 – Fizinio aktyvumo programa

Programos **tikslas** – skatinti rajono gyventojus sportuoti

Šiuo tikslu siekiama:

- organizuoti sporto ir sveikatingumo renginius sportininkams, rajono gyventojams bei rengti ir įgyvendinti fizinį aktyvumą skatinančias veiklas.
- Jonavos rajono savivaldybės tarybos nustatyta tvarka organizuoti sporto projektų, programų finansavimo konkursą ir finansuoti sporto klubų fizinį aktyvumą skatinančias projektų programas. Rengti fizinio aktyvumo veiklų projektus, siekiant gauti nebiudžetinių lėšų, ir dalyvauti juos įgyvendinant.
- sporto priemonėmis padėti ugdyti ir lavinti sveiką asmenybę, diegti visą gyvenimą išliekanti pomėgį ir poreikį sportuoti.
- koordinuoti bendro lavinimo mokyklų ir rajono seniūnijų sportinę veiklą bei organizuoti Lietuvos mokyklų žaidynes ir Jonavos rajono seniūnijų sporto žaidynes.
- prisidėti prie įvairių sporto šakų rajono pirmenybių vykdymo.
- per sportą skatinti ir plėtoti neįgaliųjų fizinį aktyvumą.

Tikslas bus vertinamas pagal šiuos kriterijus :	<i>siektini vertinimo kriterijaus rezultatai</i>		
	2023 m	2024 m	2025 m
1. Suorganizuotų fizinį aktyvumą skatinančių / masinių renginių skaičius	90	95	100
2. Suorganizuotų bendrojo ugdymo lavinimo mokykloms skirtų renginių skaičius	45	48	49
3. Suorganizuotų Jonavos rajono seniūnijų sporto žaidynių atskirų rungčių varžybų skaičius	8	8	8
4. Sporto rėmimo programų, kurioms skirtas finansavimas, skaičius	25	25	26

5. Gautų nebiudžetinių lėšų kiekis eurai	41000	42000	43000
6. Suorganizuotų rajono pirmenybių skaičius	6	7	7
03 – Sporto bazių administravimo programa			
Programos tikslas – rūpintis turimomis sporto bazėmis ir teikti naudojimosi jomis paslaugas.			
Šiuo tikslu siekiama:			
• administruoti, prižiūrėti ir rūpintis Centrai perduotomis valdyti sporto bazėmis. • skatinti ir vykdyti sporto objektų plėtrą. • užtikrinti sporto bazėse teikiamų paslaugų prieinamumą gyventojams			
Tikslas bus vertinamas pagal šiuos kriterijus :	<i>siektini vertinimo kriterijaus rezultatai</i>		
	2023 m	2024 m	2025 m
1. Teiktų pasiūlymų dėl sporto bazių atnaujinimo skaičius	11	7	2
2. Tvarkingai administruojama ir prižiūrima Centro sporto infrastruktūra	kasmet pagal atskirą vadovo sporto bazių priežiūros vertinimą		
3. Suteiktų paslaugų skaičius per pasirašytas paslaugų suteikimo sutartis	70	75	80

XIII SKYRIUS

BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS

17. Įsakymu įpareigotas Centro specialistas kiekvienų metų pradžioje apžvelgia praėjusių metų išsikeltų tikslų rodiklius ir pateikia išvadą, kas nuveikta, kad būtų pasiekti numatyti rodikliai, arba kas sutrukdė juos pasiekti, jeigu rodikliai neįgyvendinti.

18. Prie plano pridedami šie priedai:

18.1. Sportininkų rengimo ir skatinimo programos aprašymas – 3 lapai.

18.2. Fizinio aktyvumo programos aprašymas – 3 lapai.

18.3. Sporto bazių administravimo programos aprašymas – 2 lapai.

19. Visi trys aprašymai kaip priedai yra neatskiriama šio strateginio veiklos plano dalis.

PRITARTA

Jonavos sporto centro

Trenerių tarybos 2023 m. sausio 31 d.

posėdžio protokoliniu nutarimu Nr. 2

PRITARTA

Jonavos sporto centro

Darbo tarybos 2023 m. sausio 31 d.

posėdžio protokoliniu nutarimu Nr. DT-23/1